



*Der Handel überwindet seit jeher Grenzen – ob zwischen Unternehmen, Ländern oder im Zeitalter des Digital Commerce zwischen analog und digital. Güter und Dienstleistungen aller Art lassen sich über das Internet jederzeit und schneller kaufen und verkaufen als über herkömmliche Kanäle.*

*Geblichen sind die elementaren Bedürfnisse der Marktteilnehmer: Die einen erwarten korrekte Informationen über Produkte und Preise und eine reibungslose Zustellung, die anderen eine vollständige und termingerechte Bezahlung der Ware. Für beide Seiten ist der Schutz der Kunden- und Transaktionsdaten wichtig. Dafür muss der digitale Vertragsabschluss auf Digital-Commerce-Plattformen ebenso sicher erfolgen wie beim klassischen Kaufvertrag. E-Payment-Systeme müssen verlässlich funktionieren, Online-Handel und der stationäre Vertrieb sollten wie Zahnräder ineinandergreifen – unabhängig davon, ob es sich um Franchise-, Handelsvertreter- oder Vertragshändlersysteme handelt.*

*Dazu gilt es, den Einkauf, die Logistik und den Vertrieb – sei es online oder offline, im Direktvertrieb oder über Vertriebsmittler – nachhaltig zu optimieren, etwa über die Bündelung von Ressourcen und die Auslagerung von Geschäftsprozessen, ohne dabei Abstriche bei Qualität und Integrität der Geschäftspartner zu machen; und ohne Verstöße gegen nationale und internationale Ausfuhr- und Zollbestimmungen zu riskieren.*

## Unsere Schwerpunkte

*Unser spezialisiertes Team steht Ihnen entlang der gesamten Wertschöpfungskette zur Seite. Von der Entwicklung und Umsetzung innovativer Geschäftsmodelle bis zum Auf- und Ausbau von geeigneten Einkaufs-, Vertriebs- und Logistiksystemen – sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene.*

*Zu unseren Beratungsfeldern zählen:*

### **ETABLIERUNG VON VERTRIEBSSTRUKTUREN UND VERTRIEBSGESELLSCHAFTEN**

- Standortauswahl
- Gründung von Gesellschaften, Tochter- und Joint-Venture-Gesellschaften
- Unterstützung bei Fördermittelanträgen und Erlangung von Erlaubnissen
- Beratung zur Einhaltung von Bestimmungen bei Investitionszuschüssen und zum europäischen Beihilferecht
- Unbedenklichkeitsbescheinigungen für Foreign Direct Investments
- Verhandlungen mit nationalen und lokalen Behörden

### **AUSSENWIRTSCHAFTSRECHT**

- Vertragliche Gestaltung zu EU- und US-Sanktionen (z.B. Russland); Compliance-Beratung bei einzelnen Projekten, bei Design und Implementierung unternehmens- und konzernweiter Prozesse
- Beratung von Importeuren und Produzenten bei der Einführung oder Überprüfung von Anti-Dumping-Zöllen; strukturelle Beratung zur Vermeidung von Anti-Dumping-Zöllen
- Unterstützung bei „Neubewertung“ von Bewilligungen durch Zollbehörden, bei Neuerungen im Zollrecht und im Unions-Zollkodex; Rechtshilfe bei unzulässigen Maßnahmen der Zollbehörden
- Abgabenoptimierende Vertragsgestaltung bei Änderungen im Zollwertrecht; Rechtshilfe
- Design, Implementierung und Durchführung von Audits und Stresstests zur Vermeidung von Verstößen gegen

außenwirtschaftsrechtliche Vorschriften; vertragliche Absicherung und Outsourcing von Prozessen; Beratung in Bußgeld- und OWi-Verfahren

Weitere Informationen finden Sie unter [Regulierung & Governmental Affairs](#).

## **EINKAUF**

- OEM-Verträge
- Beschaffungs- und Zulieferverträge
- Rahmenlieferverträge
- Allgemeine Einkaufsbedingungen inkl. Rechtswahlmöglichkeiten
- Hersteller-, Lohnfertigungs- und Lizenzverträge
- F&E-Verträge
- Contract Management
- Warenwirtschaftssysteme
- Qualitätssicherungsvereinbarungen
- Haftung und Verantwortlichkeiten in der Lieferkette/Supply Chain
- Preisstrategien (z.B. Cost-Plus-Systeme) und Bezugsbindungen
- Parallelimporte

## **LOGISTIK UND FULLFILMENT**

- Transport- und Speditionsrecht (nationale und grenzüberschreitende Beförderungen per Straße, Schiene, Luft, See)
- Lagerrecht (Konsignationslager, Bonded Warehouse)
- Kontraktlogistik (z.B. Transport-/Lager-/Speditionsverträge, KEP-Dienstleister, Lagerdistribution, Logistik-Fullfilment, Outsourcing einzelner logistischer Leistungen)
- Abgrenzung der Verantwortlichkeiten in der Supply Chain und Schnittstellendefinition
- Prozessoptimierung
- Systeme zur Qualitätsmessung
- Haftungs- und transportversicherungsrechtliche Beratung
- Konfliktlösung (z.B. bei Schlechtleistung, Leistungsausfall des Logistikers, Herausgabe zurückbehaltener Ware etc.)
- Risk-Management

## **FINANZIERUNG ENTLANG DER SUPPLY CHAIN**

- Factoring bzw. Factoring-ähnliche Produkte zur Absatzfinanzierung
- Reverse Factoring zur Einkaufsfinanzierung
- Fine Trading (finanzwirtschaftliches Streckengeschäft zur Einkaufs- und Konsignationslagerfinanzierung)
- ABS zur Liquiditätssicherung
- Exportfinanzierung und deren Absicherung (z.B. Hermes-Bürgschaften)

Weitere Informationen finden Sie unter [Banking & Finance](#).

## **VERTRIEB**

- Beratung bei Auswahl, Konzeption, Auf- und Ausbau sowie Restrukturierung nationaler und internationaler Vertriebsstrukturen
- Direktvertrieb im Online- und Offline-Handel, Teleshopping
- Allgemeine Verkaufsbedingungen (AGB), B2B und B2C
- Handelsvertreter-, Kommissionärs- und Kommissionsagentur- sowie Vertragshändler-Vertriebssysteme
- Franchise-Vertriebssysteme in allen Facetten und Formen, wie z.B. Master und Multi-Unit-Franchising, Area-Developer-Verträge, Aufklärungsdokumente, Disclosure, System-Handbücher etc.
- Gemischte Vertriebssysteme (Multi- und Omni-Channeling im Online- und Offline-Handel)
- Selektive Vertriebssysteme, Allein-Vertriebssysteme und Shop-in-Shop-Konzepte
- Garantiesysteme, Margen- und Bonusprogramme

- Category- und Quality-Management
- Leasing-, Sharing-, Nutzungs- und Miet-Modelle
- Vertriebskartellrechtliche Beratung, z.B. im Rahmen von Preisstrategien, Bezugs- und Vertriebsbindungen, Beratung im Zusammenhang mit Missbrauch einer marktbeherrschenden oder marktstarken Stellung
- Beratung vor und bei der Insolvenz von Herstellern und Vertriebspartnern

## E-COMMERCE

- Auf- und Ausbau der Internetpräsenz (Webshop am Front End inkl. Allgemeiner Geschäftsbedingungen (AGB))
- Gesetzliche Informationspflichten; Widerrufsrechte
- Social & Mobile Commerce
- Finanzdienstleistungen im Internet, insbesondere Gestaltung von E-Payment-Systemen und Zahlungsverfahren, Gutschein- und Bezahlssysteme, E-Geld
- Strukturierung und Implementierung optimierter Datenschutzkonzepte und Einwilligungsmanagement
- Kundenbindungsprogramme, Social-Plug-ins, Tools zur Reichweitenmessung, Customer Analytics (inkl. Datenschutz)
- Gutschein- und Bezahlssysteme, Verbraucherkredit- und Stundungsmodelle
- Cross-Border-E-Commerce inkl. Rechtswahl und Geo Blocking, insbesondere innerhalb Europas
- Kooperation zwischen Drittanbietern und Handelsplattformen

Weitere Informationen finden Sie unter [IT](#), [Outsourcing & Datenschutz](#) und [E-Commerce](#).

## DURCHSETZUNG UND ABWEHR VON ANSPRÜCHEN

- Gerichtliche, außergerichtliche, behördliche und schiedsgerichtliche Begleitung bei kauf-, transport- und vertriebsrechtlichen Auseinandersetzungen
- Verteidigung gegen Beanstandungen und Abmahnungen von Mitbewerbern und (Verbraucher-)Verbänden (Verletzung von Marken- und Urheberrechten, Informationspflichten, unwirksame AGB-Klauseln etc.)
- Maßnahmen des einstweiligen Rechtsschutzes (Eilverfahren)
- Störungen in Vertriebssystemen, insbesondere Trennung von Vertriebspartnern und Vertriebsmittlern, Marken- und Kennzeichenschutz
- Schutz des Vertriebssystems gegen Dritte, Kündigungen, Rückforderungen
- Zulassung zu qualitativ-selektiven Vertriebssystemen
- Buchauszug, Bucheinsicht, Ausgleichsansprüche, Investitionersatzansprüche
- Weiterbelieferung nach Kündigung
- Insolvenzanfechtungsansprüche

Weitere Informationen finden Sie unter [Prozessführung](#), [Schiedsverfahren & ADR](#).

## Ihr Mehrwert

Erfolgreiche Geschäftsmodelle sind kein Zufall, nur die Besten setzen sich durch. Die Berater unserer Praxisgruppe Einkauf, Logistik und Vertrieb leisten seit Jahrzehnten juristische Pionierarbeit, damit sich unsere Mandanten in neuen Märkten oder unter restriktiven Rahmenbedingungen behaupten können. Sie durchdringen Geschäftsmodelle und gestalten die Lösung entsprechend der unternehmerischen Ziele.

So haben wir schon vor mehr als 40 Jahren das weltweit größte Franchise-Unternehmen der Gastronomie in Deutschland rechtlich auf den Weg gebracht. Mit unserer Unterstützung ist es einem Automobilhersteller gelungen, erstmalig bundesweit eine Vertragshändlernetz Kündigung bis zum BGH durchzusetzen, um eine schlankere Vertriebsstruktur zu realisieren. Aktuell entwickeln wir Multi-Channel-Vertriebssysteme, die rechtlich und unternehmerisch Maßstäbe setzen.

Dabei setzen wir jeweils individuelle fach- und ggf. auch länderübergreifende Teams aus erfahrenen Beraterpersönlichkeiten ein. Regelmäßig dazu gehören Experten für Vertriebs-, Kartell-, Marken- und Wettbewerbsrecht sowie – im Hinblick auf neue digitale Geschäftsmodelle – für IT-Recht und Datenschutz. Bei Bedarf komplettieren erfahrene Anwälte für Außenwirtschaftsrecht sowie für Prozessführung und Schiedsverfahren das Team. Egal, wie komplex oder anspruchsvoll die Herausforderung auch sein mag, egal, ob Großkonzern oder mittelständisches

Unternehmen – unsere Mandanten erhalten von uns immer eine fundierte Analyse mit einer klaren, überzeugenden Handlungsempfehlung. Und zwar überall, wo sie uns brauchen: in Deutschland, in Europa und über unsere erprobten Beziehungen zu anerkannten Rechtsanwaltskanzleien auch weltweit.

## Referenzen

### Ausgewählte Projektbeispiele

Anbieter von Edelmetallen

Beratung bei Errichtung eines Online-Shops für Edelmetalle; Erweiterung auf B2B-Versand

---

Continental

Konzernweite Beratung zu Trade Compliance

---

Daimler

Beratung und Vertretung in einem Anti-Dumping-Verfahren

---

DB Station & Service

Umfassende Beratung in Bezug auf die vertragliche (Neu-)Gestaltung eines Franchisesystems mit einem Master-Franchisenehmer

---

Deutsche Post & DHL Solutions

Beratung bezüglich der Werkvergabe und Bezugsverträge für das europaweit größte Paketzentrum sowie bei der Gestaltung weiterer Bezugsverträge und dem Aufbau eines Contract-Managements

---

Deutsches Textilunternehmen

Konzeption und internationaler Rollout eines Omni-Channel-Vertriebskonzepts und Aufbau eines CRM-Programms

---

Escada

Beratung zu CRM-System, Online-Store und Vertriebsthemen

---

FCA Germany

Beratung des deutschen Importeurs für Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep, Lancia, Abarth und Mopar in mehreren Gerichtsverfahren, u.a. bezüglich der flächendeckenden Netzkündigung der Händlerverträge sowie Servicepartnerverträge

---

Finanzdienstleister

Konzeption und rechtliche Gestaltung online-basierter Supply Chain Finance-Produkte

---

Führender europäischer Handelskonzern

Beratung zum europaweiten Einkauf mittels standardisierter Sourcing-Verträge

---

John Deere

Vertriebsrechtliche Beratung im Zusammenhang mit einem Vertragshändlersystem und mit Lieferungen in die Ukraine

---

Linde

Beratung zu internationalen Anlagenbauprojekten und Gestaltung von Lieferbedingungen für den russischen Markt

---

MAZDA Motors

Beratung zu mehreren kartellrechtlichen Fragestellungen, u.a. Beratung zur kartellrechtlichen Zulässigkeit der Einführung von Präsenzkundenboni-/prämien für Mazda-Vertragshändler

---

McDonald's

Laufende Beratung und Vertretung in franchise-, immobilien- und vertragsrechtlichen Projekten

---

OBI

Laufende vertrags-, vertriebs- und vertriebskartellrechtliche Beratung

---

RAIL ONE

Beratung bei der Gestaltung komplexer internationaler Lieferverträge

---

SEAT

Umfassende Beratung im Zusammenhang mit den VW-Dieselmotoren, insbesondere bei Fragen zur Mängelhaftung

---

Siemens

Laufende Risikoprüfung und Vertragsgestaltung bei Anlagenbauprojekten weltweit

---

Tankstellenkette

Beratung zu Bezahlkarten mit Cross-Akzeptanz

---

Tchibo

Thomas Cook

Ständige vertriebs- und zivilrechtliche Beratung gerichtlich und außergerichtlich

---

zooplus

Outsourcing der Logistik im Zusammenhang mit der Gestaltung und Verhandlung eines grenzüberschreitenden Outsourcing-Vertrags für ein Fulfillment-Center

## Was andere über uns sagen

"Herausragender Ruf bei der Beratung zu Vertriebsverträgen, vor allem Franchising-, Vertragshändler- und Handelsvertreterverträgen im Hospitality-, Automobil- und Arzneimittelsektor. Berät auch in allen Fragen im Zusammenhang mit dem Aufbau von E-Commerce-Plattformen, einschließlich der IP-, IT- und aufsichtsrechtlichen Aspekte."

Chambers Europe 2016

"Die Kanzlei bleibt im Vertriebs- u. Franchiserecht eine der führenden, denn sie hat nicht nur viele renommierte Partner in ihren Reihen, sondern verfügt auch über ein besonders breites Beratungsangebot. Beides sorgt für einen kontinuierl. Gewinn neuer namh. Mandanten. (...) Gleichzeitig profiliert sich die Praxis auch im Franchiserecht: Noerr's Engagement in gleich mehreren Grundsatzprozessen, teils am BGH, unterstreicht ihre Expertise auf diesem Beratungsfeld. Ausgehend vom Thema E-Commerce, das sich immer stärker zum beratungsintensiven Thema Omnichannel auswächst, intensivierte sich zuletzt auch die Arbeit zu Logistikthemen, wo das Team häufig auch an der Schnittstelle zu Compliance-Untersuchungen tätig wird."

JUVE Handbuch 2015/16

"Empfohlene Praxis für Außenhandel. Die Kanzlei hat es gut verstanden, versch. Bereiche ihrer fachl. breiten Praxis zu verzahnen, u. kann dadurch einen recht umfassenden Beratungsansatz bieten."

JUVE Handbuch 2015/16

"Sehr empfohlene Praxis mit dem kompletten Beratungsangebot an handelsrechtlichen Themen, einschließlich Vertriebssysteme, Franchiserecht, Lieferverträge und Logistikfragen."

Chambers Europe 2015

Häufig empfohlene Praxis für Außenhandel, die sich zwei Jahre nach ihrer Entstehung fachlich und personell noch einmal umfassender aufgestellt hat. Noerr [hat] die zivil- und die öffentlich-rechtlichen Facetten der Beratung vielversprechend verzahnt. Mit den sehr angesehenen Fachbereichen Compliance-Untersuchungen und Vertrieb dürften sich die Verbindungen noch deutlicher vertiefen.

JUVE Handbuch 2014/15

Die empfohlene außenhandelsrechtliche Praxis hat sich erneut unter dem Dach des breit gefächerten öffentlich-rechtlichen Fachbereichs der Kanzlei weiterentwickelt. (...) Nur wenige Kanzleien haben den Aufbau einer

exportkontroll- und zollrechtlichen Spezialisierung so schnell und konsequent vorangetrieben.  
JUVE Handbuch 2013/14